Rapport financier consolidé

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Municipalité de Lac-Supérieur | 78095 |

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier consolidé de Municipalité de Lac-Supérieur pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

[Originale signée]

Signataire		Date
Luc Lafontaine	1.1	26 octobre 2026

Table des matières

États financiers consolidés audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants 1
État consolidé des résultats 4
État consolidé de la situation financière 5
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) 6
État consolidé des gains et pertes de réévaluation 7
État consolidé des flux de trésorerie 8
Notes complémentaires aux états financiers consolidés 9
Renseignements complémentaires consolidés
- Informations sectorielles consolidées
  - Résultats détaillés par organismes 29
  - Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes 31
  - Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes 32
  - Situation financière par organismes 33
- Charges par objets 34
- Excédent (déficit) accumulé 35
- Avantages sociaux futurs 40

Renseignements financiers consolidés non audités

Analyse des revenus consolidés 47
Analyse des charges consolidées 59

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la
Municipalité de Lac-Supérieur

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la MUNICIPALITÉ DE LAC-SUPÉRIEUR (la « Municipalité ») incluant sa quote-part lui revenant dans le partenariat auquel elle participe (le « groupe »), qui comprennent l'état de la situation financière consolidé au 31 décembre 2025 et les états consolidés des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette), des gains et pertes de réévaluation et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée du groupe au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers consolidés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que le groupe inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe;

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous planifions et réalisons l'audit du groupe afin d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités ou des unités du groupe pour servir de fondement à la formation d'une opinion sur les états financiers du groupe. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la revue des travaux d'audit effectués pour les besoins de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Comptables professionnels agréés

[Original signé par]

PATRICE FORGET, CPA auditeur
AMYOT GÉLINAS, s.e.n.c.r.l.
Mont-Tremblant, le 26 octobre 2026

ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalisations	
		2025	2025	2024
Revenus				
Taxes	1	6 781 421	6 971 711	6 930 254
Compensations tenant lieu de taxes	2	257 033	255 730	188 010
Quotes-parts	3			
Transferts	4	535 834	526 439	658 019
Services rendus	5	399 225	446 221	417 701
Imposition de droits	6	288 250	744 611	776 613
Amendes et pénalités	7	5 000	(435)	8 099
Revenus de placements de portefeuille	8	30 000	130 690	123 098
Autres revenus d'intérêts	9	50 000	97 619	77 519
Autres revenus	10	23 735	294 090	274 949
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	8 370 498	9 466 676	9 454 262
Charges				
Administration générale	14	1 476 632	1 396 605	1 455 584
Sécurité publique	15	1 281 729	1 301 442	1 172 509
Transport	16	3 319 416	3 255 936	2 669 052
Hygiène du milieu	17	1 223 342	1 463 108	1 353 738
Santé et bien-être	18	23 200	8 814	11 147
Aménagement, urbanisme et développement	19	495 139	431 141	435 792
Loisirs et culture	20	1 259 909	848 618	817 183
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	155 186	127 769	112 339
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	9 234 553	8 833 433	8 027 344
Excédent (déficit) lié aux activités	25	(864 055)	633 243	1 426 918
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		16 262 122	14 835 204
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27			
Solde redressé	28		16 262 122	14 835 204
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice	29		16 895 365	16 262 122

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	5 718 815	3 388 599
Débiteurs (note 5)	2	1 636 424	3 081 833
Prêts (note 6)	3	41 496	41 496
Placements de portefeuille (note 7)	4		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	7 396 735	6 511 928
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10	57 247	
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	961 902	1 012 867
Revenus reportés (note 11)	12	1 362 170	1 075 941
Dette à long terme (note 12)	13	2 586 696	2 916 582
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	4 968 015	5 005 390
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	2 428 720	1 506 538
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	14 191 125	14 409 341
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	14 723	14 723
Stocks de fournitures	20	255 383	317 828
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	5 414	13 692
	23	14 466 645	14 755 584
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	24	16 895 365	16 262 122
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	16 895 365	16 262 122
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	16 895 365	16 262 122

Obligations contractuelles (note 19)
Droits contractuels (note 20)
Passifs éventuels (note 21)
Actifs éventuels (note 22)

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalisations	
		2025	2025	2024
Excédent (déficit) lié aux activités	1	(864 055)	633 243	1 426 918
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2	( )	(694 199)	(1 058 315)
Produit de cession	3		44 232	87 014
Amortissement	4		888 351	808 671
(Gain) perte sur cession	5		(20 166)	(85 770)
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		218 218	(248 400)
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10		62 443	(47 437)
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		8 278	1 634
	13		70 721	(45 803)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	16	(864 055)	922 182	1 132 715
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		1 506 538	373 823
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		1 506 538	373 823
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	21		2 428 720	1 506 538

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES GAINS ET PERTES DE RÉÉVALUATION
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Gains (pertes) de réévaluation cumulés au début de l'exercice	1		
Gains (pertes) non réalisés attribuables aux éléments suivants :			
Dérivés	2		
Placements de portefeuille	3		
Autres			
▪	4.1		
Montants reclassés dans l'état des résultats			
▪	5.1		
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	6		
Autres éléments du résultat étendu présentés par les entreprises municipales	7		
Gains (pertes) de réévaluation cumulés à la fin de l'exercice	8		

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	633 243	1 426 918
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	888 351	808 671
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres			
▪ (Gain) perte sur cession d'immobilisations corporelles	4.1	(20 168)	(85 770)
	5	1 501 426	2 149 819
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	1 445 409	(186 873)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	(15 297)	68 804
Revenus reportés	9	286 229	443 481
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12	62 445	(47 437)
Autres actifs non financiers	13	8 278	1 634
	14	3 288 490	2 429 428
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15	(729 867)	(1 013 838)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16	44 232	87 014
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17	( )	( )
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(685 635)	(926 824)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20	( )	(50 000)
Remboursement ou cession	21		8 504
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22	( )	( )
Cession	23		
	24		(41 496)
Activités de financement (note 4)			
Émission de dettes à long terme	25	2 661	910 000
Remboursement de la dette à long terme	26	(332 547)	(327 867)
Variation nette des emprunts temporaires	27	57 247	(39 096)
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28		622
Autres			
▪	29.1		
	30	(272 639)	543 659
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	31	2 330 216	2 004 767
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	32	3 388 599	1 383 832
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	3 388 599	1 383 832
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)	35	5 718 815	3 388 599

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité est constituée en vertu du Code municipal du Québec.

La Régie intermunicipale des Trois-Lacs a été constituée conformément à l'article 580 du Code municipal par un décret du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation qui est entré en vigueur le 9 avril 2011.

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13, S14 et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales présenté aux pages S23.

Dans les informations sectorielles et les notes complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à la Municipalité excluant le partenariat auquel elle participe.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

A) Périmètre comptable et partenariats

Les états financiers consolidés présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges de la Municipalité. Ils incluent également la quote-part revenant à la Municipalité dans les actifs, passifs, les revenus et les charges du partenariat auquel elle participe. Cette consolidation se fait ligne par ligne.

a) Périmètre comptable

S/O

b) Partenariats

Les états financiers sont consolidés en tenant compte de l'organisme suivant : la *Régie intermunicipale des Trois-Lacs*, en proportion de la participation de la Municipalité.

B) Comptabilité d'exercice

La Municipalité applique la méthode de comptabilité d'exercice. Cette méthode consiste à reconnaître les revenus et les charges au cours de l'exercice où ont lieu les faits ou les transactions. Ces transactions sont comptabilisées sans égard au moment où elles sont réglées par un encaissement ou un décaissement ou de toute autre façon.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Estimations comptables
La préparation des états financiers consolidés de la Municipalité, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la valeur de réalisation nette des stocks et des propriétés destinées à la revente, la durée de vie utile des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux et des contestations d'évaluation.

C) Actifs financiers

Trésorerie et équivalents de trésorerie
La politique de la Municipalité consiste à présenter, dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible.

D) Passifs

Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations
Une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation est comptabilisée par la Municipalité en présence d'une obligation juridique liée à la mise hors service d'une immobilisation corporelle qui découle de son acquisition, de sa construction, de son développement ou de sa mise en valeur ou de son exploitation normale. La Municipalité comptabilise un passif au titre d'une telle obligation dans la période où celui-ci prend naissance, à la condition qu'il soit possible d'en faire une estimation raisonnable.

Le montant comptabilisé au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation correspond à la meilleure estimation de la direction de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation à la date des états financiers consolidés. Les coûts de mise hors service sont capitalisés au coût des immobilisations corporelles concernées et amortis linéairement à compter de la date de l'obligation juridique jusqu'au moment prévu de l'exécution des activités de mise hors service.

L'évaluation initiale du passif est effectuée en ayant recours à l'actualisation des flux de trésorerie estimatifs nécessaires pour procéder aux activités de mise hors service. Les flux de trésorerie sont ajustés en fonction de l'inflation et actualisés selon le taux d'actualisation qui représente la meilleure estimation de la direction quant au coût des fonds nécessaires pour régler l'obligation à son échéance, qu'elle soit connue ou estimée.

Le passif comptabilisé est ajusté chaque année en fonction des nouvelles obligations, des coûts réels engagés, des révisions des estimations et de la charge de désactualisation.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Le passif relatif à la mise hors service des bâtiments patrimoniaux n'est pas présenté aux états financiers consolidés. En effet, la Municipalité est tenue de maintenir l'intégrité de ces bâtiments en vertu de la Loi sur le patrimoine culturel de sorte que la date probable de mise hors service de ces bâtiments est si éloignée dans le temps que la valeur actualisée de l'obligation est négligeable. L'obligation liée à la mise hors service de ces bâtiments sera présentée aux états financiers consolidés dès le moment où la désignation patrimoniale sera étirée ou la démolition du bâtiment autorisée, le cas échéant.

E) Actifs non financiers

Les actifs non financiers sont, de par leur nature, employés normalement pour fournir des services futurs.

Stocks

Les stocks de fournitures sont évalués au moindre du coût et de la valeur de remplacement, le coût étant déterminé selon la méthode de l'épuisement successif.

Éléments incorporels

Les éléments incorporels autres que les éléments incorporels achetés ne sont pas constatés dans les états financiers de la Municipalité.

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative à compter de leur date de mise en service. Les dons d'immobilisations sont comptabilisés à la valeur marchande. Les immobilisations sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les durées suivantes:

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

CATÉGORIE	DESCRIPTION GÉNÉRALE	DURÉE DE VIE UTILE
Infrastructures	Réseau routier	20 à 40 ans
	Conduites d'eau potable et usines de traitement de l'eau potable	40 ans
	Usines, bassins d'épuration et conduites d'égout	40 ans
Bâtiments	Édifices administratifs	40 ans
	Édifices communautaires et récréatifs	40 ans
	Atelier, garages et entrepôts	40 ans
Véhicules	Automobiles	10 ans
	Véhicules lourds	20 ans
	Autres véhicules à moteur	10 ans
Ameublement et équipement de bureau	Équipement informatique	5 ans
	Logiciels	5 ans
	Équipement téléphonique	10 ans
	Ameublement et équipement de bureau	10 ans
Machinerie, outillage et équipement	Machinerie lourde	20 ans
	Équipement et outillage	10 ans
	Petite machinerie et autres	5 ans

Les immobilisations de la Régie intermunicipale des Trois-Lacs sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon la méthode linéaire sur les durées suivantes :

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

CATÉGORIE	DESCRIPTION GÉNÉRALE	DURÉE DE VIE UTILE
Bâtiments	Atelier, garage et entrepôt	40 ans
	Cabanon	5 ans
Véhicules	Véhicules lourds	8 ans
	Autres véhicules	10 ans
Équipements	Équipements fixes camions	8 ans
	Remorques	20 ans
	Bacs roulants	5 ans
	Autres équipements	10 ans
Ameublement et équipement de bureau	Équipements informatiques	5 ans
	Équipements téléphoniques	10 ans
	Ameublement et équipement de bureau	10 ans
Améliorations locatives	Améliorations au garage	Durée résiduelle du bail

Le coût comprend les frais financiers capitalisés pendant la période de construction.

L'amortissement des immobilisations est inclus dans les charges à l'état des résultats, mais retiré aux fins du calcul de l'excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales.

L'amortissement des immobilisations en cours sera établi à partir de la date de transfert de l'immobilisation en cours à la catégorie d'immobilisation appropriée.

Moins-value
Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de la Municipalité ou de la Régie de fournir des biens et services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à une immobilisation est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation est réduit pour refléter la baisse de valeur. Toute moins-value sur les immobilisations est passée en charges à l'état des résultats et aucune reprise de moins-value ne peut-être constatée ultérieurement.

Propriétés destinées à la revente

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les propriétés destinées à la revente sont comptabilisées au moindre du coût ou de la valeur nette de réalisation. Elles sont constatées à titre d'actif financier lorsque l'actif est en état d'être vendu, qu'il y a un plan en place pour la vente de l'actif et qu'il est raisonnable de prévoir que la vente sera réalisée dans l'année suivant la date des états financiers consolidés.

F) Revenus

Taxes

Les taxes sont constatées lors du dépôt du rôle de perception initial à la date de l'avis public annonçant le dépôt de ce rôle. Les taxes afférentes aux modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisées à partir de la date de prise d'effet des certificats émis par l'évaluateur.

Compensations tenant lieu de taxes

Les compensations tenant lieu de taxes sont constatées lorsqu'une demande de paiement a été effectuée, sauf pour celles provenant du gouvernement du Québec et de ses entreprises où la constatation survient lorsque les sommes sont encaissées.

Transferts

Les transferts sont comptabilisés à titre de revenus lorsqu'ils sont autorisés par le cédant et que tous les critères d'admissibilité sont atteints, sauf s'ils sont assortis de stipulations qui créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Si un passif est créé, la comptabilisation à titre de revenu a lieu au fur et à mesure que les stipulations relatives à ce passif sont rencontrées.

Services rendus

Les services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance, qu'une estimation raisonnable des montants est possible et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Imposition de droits

Les revenus de licences et permis sont constatés au moment de la délivrance du permis au payeur.

Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date d'inscription du transfert par l'Officier de publicité foncière.

Les revenus d'imposition de droits sur les carrières et les sablières sont comptabilisés en fonction des quantités traitées par les exploitants des carrières et des sablières. Ces revenus sont reportés et comptabilisés à titre de revenus au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Amendes et pénalités

Les revenus liés à l'imposition d'amendes ou de pénalités sont constatés lorsque la Municipalité a le pouvoir de revendiquer ou de prélever les sommes en cause. Lorsque les dispositions législatives ou réglementaires applicables prévoient un délai de contestation ou requièrent une réponse à l'accusation de la part de l'assigné, les revenus ne sont constatés que lorsque ces événements ont eu lieu.

Revenus de placements de portefeuille

Les revenus de placements de portefeuille sont constatés au fur et à mesure qu'ils sont gagnés. Ces revenus comprennent les intérêts sur les dépôts en banque et les placements de portefeuille, s'il y a lieu.

Autres revenus d'intérêts

Les revenus d'intérêts sont comptabilisés lorsqu'ils sont gagnés. Ces revenus comprennent les revenus d'intérêts non associés aux dépôts en banque et aux placements de portefeuille, notamment sur les arriérés de taxes.

Autres revenus

Les revenus rattachés à la cession d'actifs sont comptabilisés comme revenus à la date de l'acte de transfert.

Les autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients ou lorsque les services sont rendus.

G) Avantages sociaux futurs

Régime de retraite à cotisations déterminées

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

La Municipalité et les Régies participent au régime de retraite des élus lequel est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Le régime de retraite simplifié (RRS) offert par la Municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Le régime de retraite simplifié (RRS) offert par la Régie intermunicipale des Trois-Lacs est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

S/O

I) Instruments financiers

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement soit dans celle sur les instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie et les prêts sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les débiteurs, à l'exception des taxes à la consommation, des taxes et tenant lieu de taxes, les mutations et les amendes et pénalités, sont aussi classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les emprunts temporaires, les créditeurs et charges à payer, à l'exception des taxes à la consommation à payer, des avantages sociaux à payer, et la dette à long terme, sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les coûts de transaction sont ajoutés à la valeur comptable des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement lors de leur comptabilisation initiale. Toutefois, lors de la comptabilisation initiale des éléments classés dans les instruments financiers évalués à la juste valeur, les coûts de transaction sont passés en charge.

Dette à long terme

Les frais d'émission liés aux dettes sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée initiale de l'emprunt jusqu'à son renouvellement. Le solde non amorti est présenté en déduction de la dette correspondante. Les normes comptables canadiennes pour le secteur public préconisent l'application du taux effectif plutôt que la méthode linéaire. L'amortissement des frais d'émission des dettes selon la méthode du taux effectif n'a pas d'impact important sur les résultats des activités et sur la situation financière.

De plus, la Municipalité a choisi de ne pas inclure dans les montants des versements estimatifs pour les prochains exercices présentés à la note 12, le montant des refinancements dans l'année où ils sont prévus.

J) Autres éléments

Affectations

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des dépenses de fonctionnement.

3. Modification de méthodes comptables

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

		2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	5 718 815	3 388 599
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2		
Autres éléments			
▪	3.1		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	5 718 815	3 388 599
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5	( )	( )
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	6	5 718 815	3 388 599
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7	1 495 491	1 355 488
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8		127 500

Note

5. Débiteurs

		2025	2024
Taxes municipales	9	602 907	494 648
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10	4 131	4 131
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	577 136	1 882 226
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	181 010	372 667
Organismes municipaux	13	18 231	83 217
Autres			
▪ Mutations, amendes et autres	14.1	195 538	244 944
▪ ÉEQ	14.2	57 471	
	15	1 636 424	3 081 833
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16		
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20		
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22	21 615	21 249
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23		100 125
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24		
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25		1 227 276
Ministère de la Culture et des Communications	26		
Autres ministères/organismes	27	577 136	554 825
	28	577 136	1 882 226

Note

La valeur comptable des débiteurs, excluant les taxes à la consommation, les taxes et tenant lieu de taxes, les mutations et les amendes et pénalités, est d'un montant de 514 788 $.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

6. Prêts

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30		
Autres			
▪ Fonds de soutien à l'entrepreneuriat	31.1	41 496	41 496
	32	41 496	41 496
Provision pour moins-value déduite des prêts	33		

Note

Fonds entrepreneurial pour favoriser le développement économique sur le territoire de la municipalité et soutenir l'entrepreneuriat à Lac-Supérieur, lequel est géré par la Corporation de développement économique de la MRC des Laurentides.

7. Placements de portefeuille

		2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement			
Placements à titre d'investissement	34		
Autres placements	35		
Évalués à la juste valeur			
Placements à titre d'investissement	36		
Autres placements	37		
	38		
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	40		

Note

8. Autres actifs financiers

		2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41		
Autres			
▪	42.1		
	43		

Note

9. Emprunts temporaires

La Municipalité dispose d'une marge de crédit au montant autorisé de 175 000 $ portant intérêt au taux préférentiel (4,45 % au 31 décembre 2025). Au 31 décembre 2025, cette marge était inutilisée.

La Régie intermunicipale des Trois-Lacs dispose d'une marge de crédit utilisée pour un montant de 592 880 $ dont 57 247 $ est la quote-part revenant à la Municipalité.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

10. Créditeurs et charges à payer

		2025	2024
Fournisseurs	44	402 135	367 287
Salaires et avantages sociaux	45	364 923	318 952
Dépôts et retenues de garantie	46	115 041	250 876
Provision pour contestations d'évaluation	47		4 366
Autres			
▪ Organismes municipaux	48.1	23 794	16 558
▪ Subvention à rembourser, intérêts et autres courus	48.2	56 009	54 828
	49	961 902	1 012 867

Note

La valeur comptable des créditeurs et autres charges à payer, excluant les taxes à la consommation à payer et les avantages sociaux à payer, est d'un montant de 749 782 $.

11. Revenus reportés

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50	29 774	71 025
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52		
Accès entreprise Québec	53		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres			
▪ Soutien à la coopération intermunicipale du Fonds régions et ruralité	55.1	10 410	10 565
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56	363 068	311 705
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57	934 157	648 798
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Aide financière, activités loisirs et autres	62.1	24 761	33 848
	63	1 362 170	1 075 941

Note

Les montants des rentrées grevées d'affectations d'origine externe s'élèvent à 60 427 $ (46 874$ en 2024 $) pour le Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques et à 287 671 $ (381 260 $ en 2024) pour le Fonds parcs,terrains de jeux et espaces naturels. Les montants constatés à titre de revenus au cours de l'exercice s'élèvent respectivement de 9 064 $ (7 031 $ en 2024) et de 2 312 $ (26 230 $ en 2024).

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

12. Dette à long terme

		Taux d'intérêt		Échéance				
		de	à	de	à		2025	2024
Obligations et billets en monnaie canadienne		2,37	5,63	2026	2039	64	2 586 696	2 916 582
Obligations et billets en monnaies étrangères						65		
Autres dettes à long terme								
Gouvernement du Québec et ses entreprises						66		
Organismes municipaux						67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition						68		
Autres						69		
						70	2 586 696	2 916 582
Frais reportés liés à la dette à long terme						71	( )	( )
						72	2 586 696	2 916 582

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres	
2026	73		315 328			315 328
2027	74		320 742			320 742
2028	75		243 404			243 404
2029	76		239 757			239 757
2030	77		247 816			247 816
2031 et plus	78		1 219 649			1 219 649
	79		2 586 696			2 586 696
Intérêts et frais accessoires	80			( )		( )
	81		2 586 696			2 586 696

Note

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices n'incluent pas le montant des refinancements dans l'année où ils sont prévus. Les montants des refinancements par année sont les suivants :
2027 - 419 000 $
2028 - 590 600 $
2029 - 617 200 $

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

13. Avantages sociaux futurs

		2025	2024
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82		
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83		
	84		
Charge de l'exercice			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85		
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86		
Régimes à cotisations déterminées	87		
Autres régimes (REER et autres)	88	111 345	120 586
Régimes de retraite des élus municipaux	89	16 322	16 086
	90	127 667	136 672

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note

14. Autres passifs

		2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91		
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92		
Autres			
▪	93.1		
	94		
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95		
Passifs engagés	96		
Passifs réglés	97	( )( )	
Charge de désactualisation[1]	98		
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99		
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100		

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

15. Immobilisations corporelles

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	101	462 275			462 275
Eaux usées	102	1 188 157			1 188 157
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103	12 036 588			12 036 588
Autres					
▪ Autres infrastructures	104.1	700 637	89 054		789 691
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	2 805 357	648 604	497	3 453 464
Améliorations locatives	107	3 143	(68)		3 075
Véhicules	108	2 316 223	391 678	92 713	2 615 188
Ameublement et équipement de bureau	109	420 134	(22)	1 536	418 576
Machinerie, outillage et équipement divers	110	2 422 258	91 571	75 519	2 438 310
Terrains	111	1 604 149	472		1 604 621
Autres	112				
	113	23 958 921	1 221 289	170 265	25 009 945
Immobilisations en cours	114	649 574	(527 090)	24 064	98 420
	115	24 608 495	694 199	194 329	25 108 365
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
Infrastructures					
Eau potable	116	576 685	38 973	(351 301)	966 959
Eaux usées	117	685 895	46 353		732 248
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118	5 031 465	340 335	351 301	5 020 499
Autres					
▪ Autres infrastructures	119.1	151 610	10 245		161 855
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	1 126 801	77 536	497	1 203 840
Améliorations locatives	122	2 330	354		2 684
Véhicules	123	1 034 476	221 820	92 253	1 164 043
Ameublement et équipement de bureau	124	374 728	5 731	1 996	378 463
Machinerie, outillage et équipement divers	125	1 215 164	147 004	75 519	1 286 649
Autres	126				
	127	10 199 154	888 351	170 265	10 917 240
VALEUR COMPTABLE NETTE	128	14 409 341			14 191 125
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129				
Amortissement cumulé	130	( )	( )	( )	( )
Valeur comptable nette	131				

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

16. Propriétés destinées à la revente

		2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132		
Immeubles industriels municipaux	133		
Autres	134	14 723	14 723
	135	14 723	14 723
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	14 723	14 723

Note

17. Actifs incorporels achetés

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
▪	138.1				
	139				
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
▪	140.1				
	141				
VALEUR COMPTABLE NETTE	142				

Note

18. Autres actifs non financiers

		2025	2024
Frais payés d'avance			
▪ Immatriculations	143.1	4 846	4 758
▪ Autres	143.2	568	8 934
Autres			
▪	144.1		
	145	5 414	13 692

Note

19. Obligations contractuelles

La Municipalité s'est engagée par contrats auprès de certains fournisseurs. Le solde des engagements relatif à ces contrats s'établit à 177 437 $. Les paiements minimums exigibles au cours des prochains exercices s'établissent comme suit :

2026 - 103 567 $
2027 - 33 196 $
2028 - 40 674 $

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

La Municipalité s'est également engagée, pour la période du 1er janvier 2022 au 31 décembre 2026, auprès d'une ville avoisinante pour l'organisation, l'opération et l'administration d'un service de sécurité incendie sur son territoire. L'ensemble des coûts nets d'exploitation et d'opération sera réparti entre les municipalités desservies par la Ville au prorata de leur richesse foncière uniformisée (RFU) respective. Le montant exigible estimatif pour l'exercice 2026 s'établit à 562 764 $.

À son expiration, l'entente se renouvellera automatiquement par périodes successives de cinq (5) ans, à moins que l'une des parties informe l'autre de son intention d'y mettre fin ou son intention de revoir le mode de répartition des contributions financières ou toute autre condition de l'entente.

20. Droits contractuels

Dans le cadre du Programme de transfert pour les infrastructures d'eau et collectives du Québec (TECQ) 2024-2028, les gouvernements du Québec et du Canada se sont engagés à verser une somme de 935 706 $ à la Municipalité pour des travaux admissibles à laquelle pourrait s'ajouter une bonification de 93 571 $ conditionnelle au respect de critères écoresponsables. La Municipalité doit également investir 27 880 $ dans les infrastructures municipales. Les travaux doivent être effectués du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2028. À la date des états financiers, aucune subvention n'a été comptabilisée.

21. Passifs éventuels

.

A) Cautionnements et garanties

Description		Montant initial des cautions	Solde des cautionnements 2025	Solde des cautionnements 2024
Emprunts temporaires				
▪	146.1			
	147			
Dettes à long terme				
▪	148.1			
	149			
	150			

S/O

B) Auto-assurance

S/O

C) Poursuites

Une réclamation estimée à plus de 245 000 $ a été entreprise contre la Municipalité et la Municipalité régionale de comté des Laurentides. Cette réclamation a été transmise aux assureurs de la Municipalité qui en ont pris fait et cause. Au moment de la mise au point définitive des états financiers, il est impossible de prévoir l'issue de ce dossier. Advenant un accueil favorable de cette réclamation, la franchise et/ou la réclamation serait imputée aux résultats de l'exercice alors en cours.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

La Municipalité fait également l'objet d'une autre poursuite de 175 000 $ de la part d'un contribuable à titre de réclamation pour dommages. Cette réclamation a été transmise aux assureurs de la Municipalité qui ont mandaté une firme d'avocats afin de représenter les intérêts de la Municipalité et de contester la réclamation dans ce dossier. De l'avis de la direction, il est actuellement impossible d'évaluer le dénouement du litige. Aucune provision n'a été constituée dans les états financiers consolidés.

D) Autres

S/O

22. Actifs éventuels

S/O

23. Éléments sans effet sur la trésorerie

Au cours de l'exercice, en plus des acquisitions d'immobilisations corporelles présentées dans les activités d'investissement, la Municipalité a acquis des immobilisations corporelles au montant de 8 809 $ présentées dans les créditeurs et charges à payer au 31 décembre 2025 (44 477 $ en 2024).

24. Redressement aux exercices antérieurs

S.O.

25. Données budgétaires

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les données budgétaires consolidées. Ces données constituent la combinaison des prévisions budgétaires non consolidées adoptées par la Municipalité et la quote-part revenant à cette dernière des prévisions budgétaires adoptées par le partenariat auquel elle participe, après élimination des soldes réciproques.

Une comparaison avec les prévisions budgétaires non consolidées adoptées par la Municipalité est également présentée dans les informations sectorielles.

26. Instruments financiers

Gestion des risques liés aux instruments financiers

Dans le cours normal de ses activités, la Municipalité est exposée à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

Risque de crédit

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la Municipalité sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie, aux débiteurs, à l'exception des taxes à la consommation, des taxes et tenant lieu de taxes, les mutations et les amendes et pénalités.

L'exposition maximale de la Municipalité au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 décembre.

Trésorerie et équivalents de trésorerie
Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

Débiteurs
Le risque de crédit associé aux débiteurs, autres que les taxes municipales et tenant lieu de taxes à recevoir, les taxes à la consommation, les mutations et les amendes et pénalités à recevoir, est réduit puisque la Municipalité évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. La Municipalité ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la Municipalité croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Elle établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Elle enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain. Le risque de crédit associé aux subventions à recevoir est réduit au minimum puisque ces sommes proviennent des gouvernements.

La balance chronologique des débiteurs, excluant les taxes municipales et tenant lieu de taxes à recevoir, les taxes à la consommation, les mutations et les amendes et pénalités à recevoir et les subventions à recevoir, déduction faite de la provision pour créances douteuses au 31 décembre est composé de comptes non en souffrance de 46 647 $ (38 984 $ en 2024).

Risque de liquidité
Le risque de liquidité est le risque que la Municipalité éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. La Municipalité gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. La Municipalité établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations.

Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux passifs financiers se détaillent comme suit :

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

31 décembre 2025	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	de 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Emprunt temporaire	57 247 $	- $	- $	- $	57 247 $
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier	749 782 $	- $	- $	- $	749 782 $
Dette à long terme	315 328 $	564 146 $	487 573 $	1 219 649 $	2 586 696 $
	1 122 357 $	564 146 $	487 573 $	1 219 649 $	3 393 725 $

31 décembre 2024	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	de 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier	822 031 $	- $	- $	- $	822 031 $
Dette à long terme	329 384 $	878 568 $	491 707 $	1 216 923 $	2 916 582 $
	1 151 415 $	878 568 $	491 707 $	1 216 923 $	3 738 613 $

Risque de marché
Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. La Municipalité est seulement exposée au risque de taux d'intérêt.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Risque de taux d'intérêt
Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur des instruments financiers, ou que les flux de trésorerie futurs associés à ces instruments financiers, varient de façon défavorable en fonction des fluctuations des taux d'intérêt, qu'ils soient à taux d'intérêt fixe ou à taux d'intérêt variable. Les instruments financiers à taux d'intérêt fixe assujettissent la Municipalité à un risque de la juste valeur et ceux à taux variable à un risque de flux de trésorerie.

Les instruments financiers à taux fixe sont les dettes à long terme. Les instruments financiers à taux variable sont la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

Considérant que la Municipalité comptabilise ses instruments financiers à taux fixe au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif et non à la juste valeur, l'exposition au risque de fluctuation de taux d'intérêt est faible d'autant plus que la Municipalité prévoit les rembourser selon l'échéancier prévu. Pour les instruments financiers à taux variable, chaque fluctuation de 1 % du taux d'intérêt sur leur solde en fin d'exercice ferait augmenter ou diminuer l'excédent annuel lié aux activités de 2025 d'un montant de 57 188 $.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025			
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé[1]
Revenus							
Fonctionnement							
Taxes	1	6 930 254	6 781 421	6 971 711			6 971 711
Compensations tenant lieu de taxes	2	188 010	257 033	255 730			255 730
Quotes-parts	3					258 478	
Transferts	4	444 171	409 761	438 784			438 784
Services rendus	5	414 321	399 225	443 809		2 412	446 221
Imposition de droits	6	776 613	288 250	744 611			744 611
Amendes et pénalités	7	8 099	5 000	(435)			(435)
Revenus de placements de portefeuille	8	123 098	30 000	130 690			130 690
Autres revenus d'intérêts	9	77 461	50 000	97 550		69	97 619
Autres revenus							
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10					150 758	150 758
Autres	11	194 927	18 714	143 332			143 332
Effet net des opérations de restructuration	12						
	13	9 156 954	8 239 404	9 225 782		411 717	9 379 021
Investissement							
Taxes	14						
Quotes-parts	15						
Transferts	16	208 055	4 288 287	87 655			87 655
Imposition de droits	17						
Autres revenus							
Contributions des promoteurs	18	22 955					
Autres	19	52 494					
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20						
Effet net des opérations de restructuration	21						
	22	283 504	4 288 287	87 655			87 655
	23	9 440 458	12 527 691	9 313 437		411 717	9 466 676

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025			
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé[1]
Revenus	24	9 440 458	12 527 691	9 313 437		411 717	9 466 676
Charges							
Administration générale	25	1 425 424	1 447 527	1 364 744	31 861		1 396 605
Sécurité publique	26	1 122 675	1 227 189	1 250 802	50 640		1 301 442
Transport	27	2 065 722	2 661 737	2 658 794	597 142		3 255 936
Hygiène du milieu	28	1 389 098	1 096 481	1 241 979	48 685	430 922	1 463 108
Santé et bien-être	29	11 147	23 200	8 814			8 814
Aménagement, urbanisme et développement	30	427 356	483 424	418 926	12 215		431 141
Loisirs et culture	31	754 781	1 177 919	772 304	76 314		848 618
Réseau d'électricité	32						
Frais de financement	33	99 882	143 152	117 583		10 186	127 769
Effet net des opérations de restructuration	34						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35	802 847	884 601	816 857	(816 857)		
	36	8 098 932	9 145 230	8 650 803		441 108	8 833 433
Excédent (déficit) lié aux activités	37	1 341 526	3 382 461	662 634		(29 391)	633 243

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé[1]
Excédent (déficit) lié aux activités	1	1 341 526	3 382 461	662 634	(29 391)	633 243
Moins : revenus d'investissement	2	(283 504)	(4 288 287)	(87 655)	)	(87 655)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	1 058 022	(905 826)	574 979	(29 391)	545 588
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
Ajouter (déduire)						
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés						
Amortissement	4	802 847	884 601	816 857	71 494	888 351
Produit de cession	5	87 014	78 000	44 232		44 232
(Gain) perte sur cession	6	(85 770)	18 036	(20 166)		(20 166)
Réduction de valeur / Reclassement	7					
	8	804 091	980 637	840 923	71 494	912 417
Propriétés destinées à la revente						
Coût des propriétés vendues	9					
Réduction de valeur / Reclassement	10					
	11					
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux						
Remboursement ou produit de cession	12	8 504				
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13					
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14					
	15	8 504				
Financement						
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16					
Remboursement de la dette à long terme	17	(241 000)	(285 200)	(285 200)	(47 347)	(332 547)
	18	(241 000)	(285 200)	(285 200)	(47 347)	(332 547)
Affectations						
Activités d'investissement	19	(220 105)	(78 000)	(182 247)	(7 213))	(175 034)
Excédent (déficit) accumulé						
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	46 058		12 662		12 662
Excédent de fonctionnement affecté	21	254 275	422 033	91 992		91 992
Réserves financières et fonds réservés	22	(135 199)	(133 644)	(133 644)		(133 644)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23					
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24					
	25	(54 971)	210 389	(211 237)	7 213	(204 024)
	26	516 624	905 826	344 486	31 360	375 846
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27	1 574 646		919 465	1 969	921 434

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Réalisations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé[1]
Revenus d'investissement	1	283 504	87 655		87 655
CONCILIATION À DES FINS FISCALES					
Ajouter (déduire)					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés					
Acquisition d'immobilisations corporelles					
Administration générale	2	(45 768)	(108 507)	( )	(108 507)
Sécurité publique	3	(16 114)	( )	( )	( )
Transport	4	(355 023)	(360 059)	( )	(360 059)
Hygiène du milieu	5	( )	( )	(47 722)	(47 722)
Santé et bien-être	6	( )	( )	( )	( )
Aménagement, urbanisme et développement	7	(99 642)	( )	( )	( )
Loisirs et culture	8	(629 282)	(177 911)	( )	(177 911)
Réseau d'électricité	9	( )	( )	( )	( )
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10	( )	( )	( )	( )
	11	(1 145 829)	(646 477)	(47 722)	(694 199)
Propriétés destinées à la revente					
Acquisition	12	( )	( )	( )	( )
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux					
Émission ou acquisition	13	(50 000)	( )	( )	( )
Financement					
Financement à long terme des activités d'investissement	14	910 000		2 661	2 661
Affectations					
Activités de fonctionnement	15	220 105	182 247	(7 213)	175 034
Excédent accumulé					
Excédent de fonctionnement non affecté	16	150 722	60 089		60 089
Excédent de fonctionnement affecté	17	82 043			
Réserves financières et fonds réservés	18	404 246			
	19	857 116	242 336	(7 213)	235 123
	20	571 287	(404 141)	(52 274)	(456 415)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	21	854 791	(316 486)	(52 274)	(368 760)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024	2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé[1]
ACTIFS FINANCIERS					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	3 340 454	5 663 405	55 410	5 718 815
Débiteurs (note 5)	2	3 069 733	1 561 288	75 136	1 636 424
Prêts (note 6)	3	41 496	41 496		41 496
Placements de portefeuille (note 7)	4				
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5				
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6				
Autres actifs financiers (note 8)	7				
	8	6 451 683	7 266 189	130 546	7 396 735
PASSIFS					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9				
Emprunts temporaires (note 9)	10			57 247	57 247
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	994 492	879 950	81 952	961 902
Revenus reportés (note 11)	12	1 065 377	1 351 760	10 410	1 362 170
Dette à long terme (note 12)	13	2 687 900	2 402 700	183 996	2 586 696
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14				
Autres passifs (note 14)	15				
	16	4 747 769	4 634 410	333 605	4 968 015
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	1 703 914	2 631 779	(203 059)	2 428 720
ACTIFS NON FINANCIERS					
Immobilisations corporelles (note 15)	18	14 040 121	13 845 677	345 448	14 191 125
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	14 723	14 723		14 723
Stocks de fournitures	20	316 581	254 077	1 306	255 383
Actifs incorporels achetés (note 17)	21				
Autres actifs non financiers (note 18)	22	13 692	5 414		5 414
	23	14 385 117	14 119 891	346 754	14 466 645
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	24	3 168 972	3 994 482	34 518	4 029 000
Excédent de fonctionnement affecté	25	1 144 301	1 073 517		1 073 517
Réserves financières et fonds réservés	26	24 532	162 844		162 844
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	27	( )	( )	( )	( )
Financement des investissements en cours	28	342 786	21 630	(52 274)	(30 644)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	29	11 408 440	11 499 197	161 451	11 660 648
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	30				
	31	16 089 031	16 751 670	143 695	16 895 365

Obligations contractuelles (note 19)
Droits contractuels (note 20)
Passifs éventuels (note 21)
Actifs éventuels (note 22)

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
CHARGES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Rémunération					
Liée au programme Accès entreprise Québec	1				
Autre	2	2 411 625	2 210 665	2 328 523	2 229 092
Charges sociales					
Liées au programme Accès entreprise Québec	3				
Autres	4	516 041	452 795	473 749	469 807
Biens et services					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	5				
Ententes de services					
Services de transport collectif	6				
Autres services	7				
Autres biens et services	8	4 289 297	4 155 722	4 376 338	3 728 129
Frais de financement					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge					
De l'organisme municipal	9	137 552	109 143	119 329	105 010
D'autres organismes municipaux	10				
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11				
D'autres tiers	12				70
Autres frais de financement	13	5 600	8 440	8 440	7 259
Contributions					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	14	876 034	873 780	615 302	655 219
Transferts	15				
Autres	16				
Autres					
Transferts	17				
Autres	18	16 880	17 950	17 950	16 675
Amortissement					
Immobilisations corporelles	19	884 601	816 857	888 351	808 671
Actifs incorporels achetés	20				
Autres					
▪ Créances douteuses	21.1	2 000	366	366	(559)
▪ Autres	21.2	5 600	5 085	5 085	7 971
	22	9 145 230	8 650 803	8 833 433	8 027 344

Note

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	4 029 000	3 201 525
Excédent de fonctionnement affecté	2	1 073 517	1 144 301
Réserves financières et fonds réservés	3	162 844	24 532
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	( )	( )
Financement des investissements en cours	5	(30 644)	342 786
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	11 660 648	11 548 978
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	16 895 365	16 262 122
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	3 994 482	3 168 972
Organismes contrôlés et partenariats[1]	10	34 518	32 553
	11	4 029 000	3 201 525
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Ingénieurs	12.1	1 149	1 149
▪ Projet Nature	12.2	50 000	50 000
▪ CER (RIDR)	12.3	13 122	13 122
▪ Inventaire RINOL	12.4	170	170
▪ Archivage	12.5	11 823	11 823
▪ Aqueduc Fraternité	12.6	16 000	16 000
▪ Plans directeurs	12.7	11 239	25 708
▪ Kiosque Domaine Roger	12.8	9 614	20 000
▪ Ressource communications	12.9	5 718	5 718
▪ Diagnostic organisationnel	12.10	11 612	11 612
▪ Réparation drain	12.11	406	11 054
▪ Ponceaux	12.12	5 250	5 250
▪ Travaux sur boîtes de camion	12.13	4 019	4 019
▪ Projets environnementaux	12.14	20 912	43 047
▪ Travaux hôtel de ville	12.15	400 000	400 000
▪ Coeur Villageois	12.16	117 449	128 798
▪ Stationnement halte municipale	12.17	29 397	29 397
▪ Parc Riverain	12.18	22 295	22 295
▪ Consultant	12.19	5 774	5 774
▪ Analyse de données	12.20	8 918	8 918
▪ Logiciel	12.21	9 525	9 525
▪ Bâtiment piscine	12.22	130 525	130 525
▪ Rénovations bibliothèque	12.23	18 750	18 750
▪ Journal du patrimoine et balado	12.24	4 000	4 000
▪ Matériel informatique 2025	12.25	238	6 000
▪ Plan stratégique	12.26	5 372	6 816
▪ Accès - personnes à mobilité réduite	12.27	37 500	37 500
▪ Petits équipements voirie	12.28	2 319	13 453
▪ Expertise des sols	12.29	20 000	20 000
▪ Boîte d'hiver camion #38	12.30	13 000	13 000
▪ Plan directeur - Lac	12.31	27 000	27 000

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Excédent de fonctionnement affecté			
▪ Étude stratégique (myriophylle à épis)	12.32	1 713	6 378
▪ Plan directeur - Parcs, sentiers et espaces verts	12.33	25 000	25 000
▪ Clôture piscine	12.34	2 500	2 500
▪ Travaux locaux salle communautaire	12.35	10 000	10 000
▪ Étude de faisabilité - Égout et aqueduc	12.36	21 208	
	13	1 073 517	1 144 301
Organismes contrôlés et partenariats[1]			
▪	14.1		
	15		
	16	1 073 517	1 144 301

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	17		
Autres			
▪	18.1		
	19		
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats			
Service de l'eau	20		
Autres			
▪	21.1		
	22		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	23	149 644	
Organismes contrôlés et partenariats	24		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Montant réservé pour le service de la dette à long terme			
Administration municipale	25		
Organismes contrôlés et partenariats	26		
Montant non réservé			
Administration municipale	27	5 200	532
Organismes contrôlés et partenariats	28		
Fonds local d'investissement	29		
Fonds local de solidarité	30		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31	8 000	24 000
Autres			
▪	32.1		
	33	162 844	24 532
	34	162 844	24 532

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir			
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables			
Avantages sociaux futurs			
Déficit initial au 1er janvier 2007			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35	( )	( )
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36	( )	( )
Avantages postérieurs au 1er janvier 2007			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite			
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37	( )	( )
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38	( )	( )
Autres	39	( )	( )
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40	( )	( )
	41	( )	( )
Assainissement des sites contaminés	42	( )	( )
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43	( )	( )
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44	( )	( )
Autres			
▪	45.1	( )	( )
	46	( )	( )
Autres mesures d'allègement fiscal			
Mesures relatives à la TVQ			
Utilisation du fonds général	47	( )	( )
Utilisation du fonds de roulement	48	( )	( )
Autres			
▪	49.1	( )	( )
	50	( )	( )
Financement à long terme des activités de fonctionnement			
Mesure relative à la TVQ	51	( )	( )
Frais d'émission de la dette à long terme	52	( )	( )
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53	( )	( )
Autres			
▪	54.1	( )	( )
	55	( )	( )
Éléments présentés à l'encontre des DCTP			
Financement des activités de fonctionnement	56		
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57		
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58		
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59		
Autres			
▪	60.1		
	61		
	62	( )	( )

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Financement des investissements en cours			
Financement non utilisé	63	21 630	342 786
Investissements à financer	64	(52 274)	( )
	65	(30 644)	342 786
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs			
Éléments d'actif			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66	14 191 125	14 409 341
Propriétés destinées à la revente	67	14 723	14 723
Prêts	68	41 496	41 496
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70		
	71	14 247 344	14 465 560
Ajustements aux éléments d'actif	72		
	73	14 247 344	14 465 560
Éléments de passif correspondant			
Dette à long terme	74	(2 586 696)	(2 916 582)
Frais reportés liés à la dette à long terme	75	( )	( )
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76		
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77		
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78		
	79	(2 586 696)	(2 916 582)
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80	( )	( )
	81	(2 586 696)	(2 916 582)
	82	11 660 648	11 548 978

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

		2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) au début de l'exercice	3		
Charge de l'exercice	4	( )	( )
Cotisations versées par l'employeur	5		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8	( )	( )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11		
Provision pour moins-value	12	( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs			
Nombre de régimes en cause	14		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16	( )	( )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17	( )	( )
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19		
	20		
Cotisations salariales des employés	21	( )	( )
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22	( )	( )
	23		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27		
Variation de la provision pour moins-value	28		
Autres			
▪	29.1		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	30		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	31		
Rendement espéré des actifs	32	( )	( )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	33		
Charge de l'exercice	34		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Informations complémentaires			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	( )	( )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38		
Prestations versées au cours de l'exercice	39		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41		
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite non capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42		
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8			
Pour la réserve de restructuration	43		
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	44		
DMERCA du nouveau volet (en années)	45		
DMERCA de l'ancien volet (en années)	46		
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	47		
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	48	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	49	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	50	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	51	%	%
Autres hypothèses économiques			
▪	52.1		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements

		2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) au début de l'exercice	55		
Charge de l'exercice	56	( )	( )
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60	( )	( )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63		
Provision pour moins-value	64	( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs			
Nombre de régimes et avantages en cause	66		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68	( )	( )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69	( )	( )

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	( )	( )
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	( )	( )
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres			
▪	81.1		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83		
Rendement espéré des actifs	84	( )	( )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85		
Charge de l'exercice	86		
Informations complémentaires			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	( )	( )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90		
Prestations versées au cours de l'exercice	91		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94		
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95		
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102		
Autres hypothèses économiques			
▪	103.1		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice	104	

Description des régimes et autres renseignements

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105		
Régime de retraite par financement salarial	106		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107		
Régime de retraite à prestations cibles	108		
Autres régimes	109		
	110		

D) AUTRES RÉGIMES

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	111	2

Description des régimes et autres renseignements

La Municipalité prend part à un régime de retraite simplifié. L'employeur et le salarié contribuent annuellement un montant équivalent à 8 % du salaire de base. Pour les cadres, l'employeur et le salarié contribuent annuellement un montant équivalent à 9 % du salaire de base.

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	112		
Régime de retraite simplifié	113	111 345	120 586
REER	114		
Autres régimes	115		
	116	111 345	120 586

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

		2025	2024
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117	7	7

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Description du régime

Le régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA), qui ne comportent pas de compte distinct, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

		2025	2024
Cotisations des élus au RREM	118	4 844	4 773
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM	119	16 322	16 086
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120		
	121	16 322	16 086

Note

Renseignements financiers consolidés non audités

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TAXES		Administration municipale Budget 2025	Administration municipale Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2024
SUR LA VALEUR FONCIÈRE					
Taxes générales					
Taxe foncière générale	1	5 475 942	5 623 283	5 623 283	5 618 712
Taxes spéciales					
Service de la dette	2	318 460	326 141	326 141	317 800
Activités de fonctionnement	3				
Activités d'investissement	4				
Réserve financière pour le service de l'eau	5				
Réserve financière pour le service de la voirie	6				
Taxes de secteur					
Taxes spéciales					
Service de la dette	7	103 290	111 345	111 345	103 484
Activités de fonctionnement	8				
Activités d'investissement	9				
Autres	10				
	11	5 897 692	6 060 769	6 060 769	6 039 996
SUR UNE AUTRE BASE					
Taxes, compensations et tarification					
Services municipaux					
Eau	12	66 232	66 232	66 232	66 402
Égout	13				
Traitement des eaux usées	14	96 320	96 549	96 549	96 549
Matières résiduelles	15	596 050	617 790	617 790	606 567
Transport collectif - Taxe sur l'immatriculation	16				
Autres					
▪ Contrôle des insectes piqueurs	17.1	106 281	108 510	108 510	106 726
▪ Barrage	17.2	6 846	6 767	6 767	(170)
Centres d'urgence 9-1-1	18	12 000	15 094	15 094	14 184
Service de la dette	19				
Pouvoir général de taxation	20				
Activités de fonctionnement	21				
Activités d'investissement	22				
	23	883 729	910 942	910 942	890 258
Taxes d'affaires					
Sur l'ensemble de la valeur locative	24				
Autres	25				
	26				
	27	883 729	910 942	910 942	890 258
	28	6 781 421	6 971 711	6 971 711	6 930 254

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES		Administration municipale Budget 2025	Administration municipale Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2024
GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES					
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement	29	28 230	27 355	27 355	9 642
Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures	30				
Compensations pour les terres publiques	31	178 482	178 480	178 480	126 684
Immeubles des réseaux					
Santé et services sociaux	32				
Cégeps et universités	33	5 251	5 088	5 088	5 682
Écoles primaires et secondaires	34				
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux	35				
	36	211 963	210 923	210 923	142 008
GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES					
Taxes sur la valeur foncière	37				
Taxes sur une autre base					
Taxes, compensations et tarification	38				
Taxes d'affaires	39				
	40				
ORGANISMES MUNICIPAUX					
Taxes sur la valeur foncière	41				
Taxes sur une autre base					
Taxes, compensations et tarification	42				
	43				
AUTRES					
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	44				
Autres	45	45 070	44 807	44 807	46 002
	46	45 070	44 807	44 807	46 002
	47	257 033	255 730	255 730	188 010

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS		Administration municipale Budget 2025	Administration municipale Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT					
Administration générale	48				5 793
Sécurité publique					
Police	49				
Sécurité incendie					
Premiers répondants	50				
Autres	51				
Sécurité civile	52				
Autres	53				
Transport					
Réseau routier					
Voirie municipale	54	124 000	117 816	117 816	146 548
Enlèvement de la neige	55				
Autres	56				
Transport collectif					
Transport en commun					
Transport régulier	57				
Transport adapté	58				
Transport scolaire	59				
Autres	60				
Transport aérien	61				
Transport par eau	62				
Autres	63				
Hygiène du milieu					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64				
Réseau de distribution de l'eau potable	65				
Traitement des eaux usées	66				
Réseaux d'égout	67				
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés	68	25 000	27 234	27 234	29 620
Matières recyclables					
Collecte sélective					
Collecte et transport	69				
Tri et conditionnement	70				
Autres	71				
Autres	72				
Cours d'eau	73				
Protection de l'environnement	74	10 125			
Autres	75				

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Administration municipale Budget 2025	Administration municipale Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)					
Santé et bien-être					
Habitation					
Logement social	76				
Autres	77				754
Sécurité du revenu	78				
Autres	79				
Aménagement, urbanisme et développement					
Aménagement, urbanisme et zonage	80				
Rénovation urbaine	81				
Promotion et développement économique	82				
Autres	83				
Loisirs et culture					
Activités récréatives	84	106 963	6 000	6 000	8 700
Activités culturelles					
Bibliothèques	85				
Autres	86				8 034
Réseau d'électricité	87				
	88	266 088	151 050	151 050	199 449

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Administration municipale Budget 2025	Administration municipale Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT					
Administration générale	89	3 869 000			
Sécurité publique					
Police	90				
Sécurité incendie					
Premiers répondants	91				
Autres	92				
Sécurité civile	93				
Autres	94				
Transport					
Réseau routier					
Voirie municipale	95	287 778			33 724
Enlèvement de la neige	96				
Autres	97				
Transport collectif					
Transport en commun					
Transport régulier	98				
Transport adapté	99				
Transport scolaire	100				
Autres	101				
Transport aérien	102				
Transport par eau	103				
Autres	104				
Hygiène du milieu					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105				
Réseau de distribution de l'eau potable	106				
Traitement des eaux usées	107				
Réseaux d'égout	108				
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés	109				
Matières recyclables					
Collecte sélective					
Collecte et transport	110				
Tri et conditionnement	111				
Autres	112				
Autres	113				
Cours d'eau	114				
Protection de l'environnement	115				
Autres	116				

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Administration municipale Budget 2025	Administration municipale Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)					
Santé et bien-être					
Habitation					
Logement social	117				
Autres	118				
Sécurité du revenu	119				
Autres	120				
Aménagement, urbanisme et développement					
Aménagement, urbanisme et zonage	121				
Rénovation urbaine	122				
Promotion et développement économique	123				
Autres	124				
Loisirs et culture					
Activités récréatives	125	131 509	87 655	87 655	174 331
Activités culturelles					
Bibliothèques	126				
Autres	127				
Réseau d'électricité	128				
	129	4 288 287	87 655	87 655	208 055

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Administration municipale Budget 2025	Administration municipale Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2024
TRANSFERTS DE DROIT					
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130				
Péréquation	131				
Neutralité	132				
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134		144 061	144 061	142 735
Fonds de développement des territoires	135				
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136				
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137	143 673	143 673	143 673	99 812
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138				
Autres	139				7 968
	140	143 673	287 734	287 734	250 515
TOTAL DES TRANSFERTS	141	4 698 048	526 439	526 439	658 019

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS		Administration municipale Budget 2025	Administration municipale Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2024
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX					
Administration générale					
Greffe et application de la loi	142				
Évaluation	143				
Autres	144				
	145				
Sécurité publique					
Police	146				
Sécurité incendie					
Premiers répondants	147				
Autres	148		22 350	22 350	8 450
Sécurité civile	149				
Autres	150				
	151		22 350	22 350	8 450
Transport					
Réseau routier					
Voirie municipale	152				
Enlèvement de la neige	153				
Autres	154				
Transport collectif	155				
Autres	156				
	157				
Hygiène du milieu					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158				
Réseau de distribution de l'eau potable	159				
Traitement des eaux usées	160				
Réseaux d'égout	161				
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés	162	14 250	4 724	4 724	13 215
Matières recyclables					
Collecte sélective					
Collecte et transport	163			2 412	4 243
Tri et conditionnement	164				
Autres	165				
Autres	166				
Cours d'eau	167				
Protection de l'environnement	168				
Autres	169				
	170	14 250	4 724	7 136	17 458

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Administration municipale Budget 2025	Administration municipale Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2024
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)					
Santé et bien-être					
Habitation					
Logement social	171				
Autres	172				
Autres	173				
	174				
Aménagement, urbanisme et développement					
Aménagement, urbanisme et zonage	175				
Rénovation urbaine	176				
Promotion et développement économique	177				
Autres	178				
	179				
Loisirs et culture					
Activités récréatives	180				
Activités culturelles					
Bibliothèques	181				
Autres	182				
	183				
Réseau d'électricité	184				
	185	14 250	27 074	29 486	25 908

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget	Réalisations	Réalisations	Réalisations
SERVICES RENDUS (suite)		2025	2025	2025	2024
AUTRES SERVICES RENDUS					
Administration générale					
Greffe et application de la loi	186				
Évaluation	187				
Autres	188	10 600	20 558	20 558	12 822
	189	10 600	20 558	20 558	12 822
Sécurité publique					
Police	190				
Sécurité incendie					
Premiers répondants	191				
Autres	192				
Sécurité civile	193				
Autres	194				
	195				
Transport					
Réseau routier					
Voirie municipale	196				
Enlèvement de la neige	197	265 000	266 498	266 498	268 455
Autres	198	30 000	35 110	35 110	29 694
Transport collectif					
Transport en commun					
Transport régulier	199				
Transport adapté	200				
Transport scolaire	201				
Autres	202				
Autres	203				
	204	295 000	301 608	301 608	298 149
Hygiène du milieu					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205				
Réseau de distribution de l'eau potable	206				
Traitement des eaux usées	207				
Réseaux d'égout	208				
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés	209				
Matières recyclables	210				
Autres	211	10 400	15 927	15 927	11 055
Cours d'eau	212				
Protection de l'environnement	213				
Autres	214				
	215	10 400	15 927	15 927	11 055

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Administration municipale Budget 2025	Administration municipale Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2024
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)					
Santé et bien-être					
Habitation					
Logement social	216				
Autres	217				
Sécurité du revenu	218				
Autres	219				
	220				
Aménagement, urbanisme et développement					
Aménagement, urbanisme et zonage	221				
Rénovation urbaine	222				
Promotion et développement économique	223				
Autres	224	15 000	21 510	21 510	15 590
	225	15 000	21 510	21 510	15 590
Loisirs et culture					
Activités récréatives	226	53 975	57 132	57 132	54 177
Activités culturelles					
Bibliothèques	227				
Autres	228				
	229	53 975	57 132	57 132	54 177
Réseau d'électricité	230				
	231	384 975	416 735	416 735	391 793
TOTAL DES SERVICES RENDUS	232	399 225	443 809	446 221	417 701

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
IMPOSITION DE DROITS					
Licences et permis	233	30 000	35 695	35 695	28 320
Droits de mutation immobilière	234	250 000	699 852	699 852	741 262
Droits sur les carrières et sablières	235	8 250	9 064	9 064	7 031
Autres	236				
	237	288 250	744 611	744 611	776 613
AMENDES ET PÉNALITÉS	238	5 000	(435)	(435)	8 099
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE	239	30 000	130 690	130 690	123 098
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS	240	50 000	97 550	97 619	77 519
AUTRES REVENUS					
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241	(18 036)	20 166	20 166	85 770
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242				
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243				
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244				
Contributions des promoteurs	245				22 955
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246				
Contributions des organismes municipaux	247				1 200
Autres contributions					
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248			150 758	
Autres	249		8 624	8 624	12 523
Redevances réglementaires	250				
Autres	251	36 750	114 542	114 542	152 501
	252	18 714	143 332	294 090	274 949
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	253				

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations	Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
ADMINISTRATION GÉNÉRALE							
Conseil	1	218 913	200 877		200 877	200 877	198 922
Greffe et application de la loi	2	196 866	181 799		181 799	181 799	182 375
Gestion financière et administrative	3	573 168	574 133		574 133	574 133	597 119
Évaluation	4	83 339	84 117		84 117	84 117	78 427
Gestion du personnel	5	15 387	22 335		22 335	22 335	16 460
Autres							
▪ Autres	6.1	359 854	301 483	31 861	333 344	333 344	382 281
	7	1 447 527	1 364 744	31 861	1 396 605	1 396 605	1 455 584
SÉCURITÉ PUBLIQUE							
Police	8	631 472	634 664		634 664	634 664	589 793
Sécurité incendie							
Premiers répondants	9						
Autres	10	579 921	600 966	50 640	651 606	651 606	570 007
Sécurité civile	11	2 400	2 036		2 036	2 036	391
Autres	12	13 396	13 136		13 136	13 136	12 318
	13	1 227 189	1 250 802	50 640	1 301 442	1 301 442	1 172 509
TRANSPORT							
Réseau routier							
Voirie municipale	14	1 458 859	1 426 126	485 670	1 911 796	1 911 796	1 675 719
Enlèvement de la neige	15	1 153 889	1 189 563	111 472	1 301 035	1 301 035	955 597
Éclairage des rues	16	2 300	2 194		2 194	2 194	2 256
Circulation et stationnement	17	13 395	9 985		9 985	9 985	3 689
Transport collectif							
Transport en commun	18	33 294	30 926		30 926	30 926	31 791
Transport aérien	19						
Transport par eau	20						
Autres	21						
	22	2 661 737	2 658 794	597 142	3 255 936	3 255 936	2 669 052

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations	Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
HYGIÈNE DU MILIEU							
Eau et égout							
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	28 800	29 041		29 041	29 041	27 676
Réseau de distribution de l'eau potable	24	26 738	49 412	21 130	70 542	70 542	67 950
Traitement des eaux usées	25	21 505	184 057	27 555	211 612	211 612	223 323
Réseaux d'égout	26	55 830	59 311		59 311	59 311	59 571
Matières résiduelles							
Déchets domestiques et assimilés							
Collecte et transport	27	102 362	96 957		96 957	133 909	86 806
Élimination	28	78 048	78 048		78 048	78 048	84 427
Matières recyclables							
Collecte sélective							
Collecte et transport	29	18 135	14 783		14 783	68 159	121 893
Tri et conditionnement	30	115 625	115 625		115 625	115 625	168 224
Matières organiques							
Collecte et transport	31	184 050	181 284		181 284	263 400	170 572
Traitement	32	22 401	18 027		18 027	18 027	24 523
Matériaux secs	33	76 085	65 022		65 022	65 022	61 574
Autres	34						
Plan de gestion	35	374	374		374	374	295
Autres	36						
Cours d'eau	37	4 380	6 506		6 506	6 506	1 144
Protection de l'environnement	38	259 050	240 434		240 434	240 434	153 712
Autres	39	103 098	103 098		103 098	103 098	102 048
	40	1 096 481	1 241 979	48 685	1 290 664	1 463 108	1 353 738
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE							
Habitation							
Logement social	41						
Autres	42						
Sécurité du revenu	43						
Autres	44	23 200	8 814		8 814	8 814	11 147
	45	23 200	8 814		8 814	8 814	11 147

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations	Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT							
Aménagement, urbanisme et zonage	46	451 848	386 887	12 215	399 102	399 102	393 884
Rénovation urbaine							
Biens patrimoniaux	47						
Autres biens	48						
Promotion et développement économique							
Industries et commerces	49	31 576	32 039		32 039	32 039	41 908
Tourisme	50						
Autres	51						
Autres	52						
	53	483 424	418 926	12 215	431 141	431 141	435 792
LOISIRS ET CULTURE							
Activités récréatives							
Centres communautaires	54	361 161	285 607	7 593	293 200	293 200	275 727
Patinoires intérieures et extérieures	55	38 650	17 559	5 543	23 102	23 102	35 204
Piscines, plages et ports de plaisance	56	304 360	84 274	10 779	95 053	95 053	96 677
Parcs et terrains de jeux	57	296 693	222 939	48 073	271 012	271 012	252 552
Parcs régionaux	58	7 837	7 859		7 859	7 859	7 887
Expositions et foires	59						
Autres	60	31 747	36 506		36 506	36 506	24 439
	61	1 040 448	654 744	71 988	726 732	726 732	692 486
Activités culturelles							
Centres communautaires	62						
Bibliothèques	63	134 836	117 316	4 326	121 642	121 642	113 817
Patrimoine							
Musées et centres d'exposition	64						
Autres ressources du patrimoine	65	2 635	244		244	244	10 880
Autres	66						
	67	137 471	117 560	4 326	121 886	121 886	124 697
	68	1 177 919	772 304	76 314	848 618	848 618	817 183

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations	Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	69						
FRAIS DE FINANCEMENT							
Dette à long terme							
Intérêts	70	137 552	109 143		109 143	119 329	105 010
Autres frais	71						70
Autres frais de financement							
Avantages sociaux futurs	72						
Autres	73	5 600	8 440		8 440	8 440	7 259
	74	143 152	117 583		117 583	127 769	112 339
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	75						
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS	76	884 601	816 857	(816 857)			

Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Municipalité de Lac-Supérieur | 78095 |

Table des matières

Autres renseignements financiers consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles consolidées par catégories 2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles consolidées 3
Analyse de la dette à long terme consolidée 4
Endettement total net à long terme consolidé 5
Analyse de la charge de quotes-parts consolidée 6

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par objets 8
Analyse de la rémunération non consolidée 9
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources 10
Frais de financement non consolidés par activités 11
Rémunération des élus[1] 12

Autres renseignements

Questionnaire 13

Autres renseignements financiers consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Infrastructures				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2			
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4			
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5			
Chemins, rues, routes et trottoirs	6			
Ponts, tunnels et viaducs	7			
Systèmes d'éclairage des rues	8			
Aires de stationnement	9			
Parcs et terrains de jeux	10	63 585	63 585	57 047
Autres infrastructures	11			
Réseau d'électricité	12			
Bâtiments				
Édifices administratifs	13	78 204	78 204	17 477
Édifices communautaires et récréatifs	14	68 289	68 289	536 024
Améliorations locatives	15			(764)
Véhicules				
Véhicules de transport en commun	16			
Autres	17	344 395	391 638	(10 586)
Ameublement et équipement de bureau	18	17 990	17 990	26 242
Machinerie, outillage et équipement divers	19	73 542	74 021	408 811
Terrains	20			24 064
Autres	21	472	472	
	22	646 477	694 199	1 058 315

ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

(en dollars)

Non audité

		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2			
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4			
Autres infrastructures	5	63 585	63 585	57 047
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)				
Conduites d'eau potable	6			
Usines de traitement de l'eau potable	7			
Usines et bassins d'épuration	8			
Conduites d'égout	9			
Autres infrastructures	10			
Autres immobilisations corporelles	11	582 892	630 614	1 001 268
	12	646 477	694 199	1 058 315

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Solde au 1er janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	701 500		73 800	627 700
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	2 215 082	2 661	258 747	1 958 996
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	2 916 582	2 661	332 547	2 586 696
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9				
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13				
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14				
	15				
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16				
Autres	17				
	18				
	19	2 916 582	2 661	332 547	2 586 696
Dette en cours de refinancement	20	( )		( )	
Reclassement / Redressement	21				
Dette à long terme	22	2 916 582	2 661	332 547	2 586 696

Note

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration municipale			
Dette à long terme	1	2 402 700	2 687 900
Ajouter			
Activités d'investissement à financer	2		
Activités de fonctionnement à financer	3		
Dette en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
Déduire			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7		
Débiteurs	8		
Autres montants	9		
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10		4 668
Autres			
▪	11.1		
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	2 402 700	2 683 232
Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats	13	236 270	228 682
Endettement net à long terme	14	2 638 970	2 911 914
Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes			
Municipalité régionale de comté	15	428 460	432 862
Communauté métropolitaine	16		
Autres organismes	17		
Endettement total net à long terme	18	3 067 430	3 344 776
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	3 067 430	3 344 776
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24		
Endettement total net à long terme lié au programme *ÉcoÉnergie 360* (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Administration générale					
Greffe et application de la loi	1	119 783	122 585	122 585	106 566
Évaluation	2	83 339	84 117	84 117	78 427
Autres	3	48 228	52 919	52 919	48 780
Sécurité publique					
Police	4				
Sécurité incendie	5	4 719	4 763	4 763	5 086
Sécurité civile	6				
Autres	7				
Transport					
Réseau routier	8				
Transport collectif	9	32 294	30 926	30 926	31 791
Autres	10				
Hygiène du milieu					
Eau et égout	11				
Matières résiduelles	12	535 234	522 190	263 712	328 837
Cours d'eau	13				
Protection de l'environnement	14				
Autres	15				
Santé et bien-être					
Habitation	16				
Autres	17		3 406	3 406	
Aménagement, urbanisme et développement					
Aménagement, urbanisme et zonage	18				
Rénovation urbaine	19				
Promotion et développement économique	20	30 468	30 752	30 752	28 617
Autres	21	1 108	1 118	1 118	1 101
Loisirs et culture					
Activités récréatives	22	20 861	21 004	21 004	21 121
Activités culturelles	23				4 893
Réseau d'électricité	24				
	25	876 034	873 780	615 302	655 219

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Rémunération	1	1 654	
Charges sociales	2	398	
Biens et services	3	644 425	1 145 829
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	646 477	1 145 829

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité

Administration municipale		Effectifs personnes/ année[2]	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total [1] (dollars)
Cadres et contremaîtres	1	7,59	37,50	14 924,29	748 446	159 723	908 169
Professionnels	2						
Cols blancs	3	8,14	37,50	15 069,77	507 689	100 212	607 901
Cols bleus	4	13,34	40,00	27 630,46	800 961	165 779	966 740
Policiers	5						
Pompiers	6						
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	29,07		57 624,52	2 057 096	425 714	2 482 810
Élus	9	7,00			155 223	27 479	182 702
	10	36,07			2 212 319	453 193	2 665 512

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.
2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1					
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2					
Réseau de distribution de l'eau potable	3					
Traitement des eaux usées	4					
Réseaux d'égout	5					
Autres	6	432 784	87 655		6 000	526 439
	7	432 784	87 655		6 000	526 439

FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration générale			
Greffe et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	15 934	15 439
	4	15 934	15 439
Sécurité publique			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7	32 049	33 748
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10	32 049	33 748
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	11	27 388	19 492
Enlèvement de la neige	12	18 259	12 994
Autres	13		
Transport collectif	14		
Autres	15		
	16	45 647	32 486
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17		
Réseau de distribution de l'eau potable	18	2 684	2 975
Traitement des eaux usées	19	11 706	12 982
Réseaux d'égout	20		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21		
Matières recyclables	22		
Autres	23		
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27	14 390	15 957
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	28		
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	33		
Rénovation urbaine	34		
Promotion et développement économique	35		
Autres	36		
	37		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	38	9 563	2 252
Activités culturelles			
Bibliothèques	39		
Autres	40		
	41	9 563	2 252
Réseau d'électricité	42		
	43	117 583	99 882

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS[1]
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
			Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Steve Perreault	1.1	Maire	31 897	15 948	7 596	3 348
Céline Lachance	1.2	Conseiller	1 788	894		
Nancy Deschênes	1.3	Conseiller	11 162	5 581		
Marcel Ladouceur	1.4	Conseiller	11 388	5 694		
Charles-Antoine Faubert	1.5	Conseiller	1 788	894		
Simon Legault	1.6	Conseiller	12 337	4 744		
Luce Baillargeon	1.7	Conseiller	12 825	4 800		
Luce Baillargeon	1.8	Maire suppléant	1 138	569		
C. Jennifer Pearson-Milar	1.9	Conseiller	11 388	5 694		
Raymond Cantin	1.10	Conseiller	1 675	837		
Julie Racine	1.11	Conseiller	10 808	4 687		
	2		108 194	50 342	7 596	3 348

Note

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité		OUI	NON
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1	1 000 000 $	

Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement

2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	2	X	
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	3	60 427 $	
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	4	X	

4. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	5	$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	6	$
Ligne 3 : Autres revenus	7	$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	8	$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	9	$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	10	$
Ligne 9 : Autres charges	11	$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	13	$
Ligne 14 : Débiteurs	14	$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	16	$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	17	$
Ligne 20 : Revenus reportés	18	$
Ligne 21 : Dette à long terme	19	$
Ligne 24 : Libres	20	$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	21	$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	22	$
Montant des pardons de prêts constatés		
Solde cumulatif au début de l'exercice	23	$
Constatés au cours de l'exercice	24	$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	25	$

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26	$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27	$
Ligne 3 : Autres revenus	28	$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29	$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30	$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31	$
Ligne 9 : Autres charges	32	$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33	$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34	$
Ligne 14 : Débiteurs	35	$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36	$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37	$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38	$
Ligne 20 : Revenus reportés	39	$
Ligne 21 : Dette à long terme	40	$
Ligne 24 : Libres	41	$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42	$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43	$
Montant des pardons de prêts constatés		
Solde cumulatif au début de l'exercice	44	$
Constatés au cours de l'exercice	45	$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46	$

Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.	47	X	
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	48	287 671 $	
b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 $ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.	49	X	
Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2025	50	47 789 $	
c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).	51		X
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	52	$	

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM). 53 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 54 _____ $

Si oui, pour chaque redevance exigée, indiquer l'assiette, le montant de la redevance et le numéro de règlement :

e) le pouvoir d'imposer une taxe basée sur la valeur de tout immeuble comportant un logement vacant ou sous-utilisé à des fins d'habitation en vertu de l'article 500.5.1 LCV (1000.5.1 CM). 55 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 56 _____ $

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

f) le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 488.0.1 LCV. 57 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 58 _____ $

7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)? 59 [X] [ ]

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)? 60 [X] [ ]

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

Municipalité régionale de comté des Laurentides

8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 61 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 62 _____ $

b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 63 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 64 _____ $

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

c) du paragraphe 3° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 65 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 66 _____ $

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

9.	La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.6 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?	67		X
	Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :			
	a) crédits de taxes	68		$
	b) autres formes d'aide	69		$
10.	La municipalité a-t-elle conclu avec toute autre municipalité locale une entente relative au partage de certains revenus en vertu de l'article 95.2 LCM?	70		X
	Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	71		$
11.	La municipalité établit-elle un taux particulier à la catégorie des terrains vagues desservis supérieur au double du taux de base en vertu de l'article 244.49 LFM?	72		X
	Si oui, octroie-t-elle un crédit de taxe aux personnes ayant acquis, par succession, la propriété d'un terrain vague desservi ou d'une part indivise de celui-ci en vertu des articles 253.1 à 253.4 LFM?	73		
	Si oui, indiquer le montant total crédité en 2025	74		$
12.	Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2025			
	Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2025	75		$
13.	Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2025 dans le cadre du *Volet entretien* du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTMD	76	87 136	$
	Total des frais encourus admissibles au volet Entretien :			
	a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)			
	▪ Dépenses relatives à l'entretien d'hiver	77		$
	▪ Dépenses relatives à l'entretien d'été			
	Systèmes de sécurité	78		$
	Chaussées pavées - entretien préventif	79		$
	Chaussées pavées - entretien palliatif	80	68 511	$
	Chaussées en gravier - entretien préventif	81		$
	Chaussées en gravier - entretien palliatif	82	33 188	$
	Systèmes de drainage	83		$
	Abords de routes	84	23 420	$
	Total des dépenses relatives à l'entretien d'été	85	125 119	$
	b) Dépenses d'investissement			
	▪ Dépenses relatives à l'entretien d'hiver	86		$
	▪ Dépenses relatives à l'entretien d'été	87		$
	c) Total des frais encourus admissibles	88	125 119	$

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

d) Description des dépenses d'investissement

- Relatives à l'entretien d'hiver :
- Relatives à l'entretien d'été :

e) Pour les municipalités dont la population et de moins de 6 500 habitants, si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 85 et 87), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2025 (ligne 76), veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2 :**

a) Numéro de la résolution	89	
b) Date d'adoption de la résolution	90	

14. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre?* — 91 [X] Oui [ ] Non

Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :

a) Numéro de la résolution	92	2019-11-426
b) Date d'adoption de la résolution	93	2019-11-01

15. Règlement d'application de la *Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens* (RLRQ, chapitre P-38.002, r.1)

Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'année

a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2)	94	
b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3)	95	1

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Examens par un médecin vétérinaire, déclarations de chiens potentiellement dangereux et ordonnances à l'égard des propriétaires ou gardiens de chiens, au cours de l'année

c)	Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire (art. 5)	96	
d)	Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité qui, après avoir considéré le rapport du médecin vétérinaire ayant examiné le chien et évalué son état et sa dangerosité, est d'avis qu'il constitue un risque pour la santé ou la sécurité publique (art. 8)	97	
e)	Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité parce qu'il a mordu ou attaqué une personne ou un animal domestique et lui a infligé une blessure (art. 9)	98	
f)	Nombre de chiens euthanasiés parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et a causé sa mort ou lui a infligé des blessures graves (art. 10)	99	
g)	Nombre de chiens euthanasiés puisque, de l'avis de la municipalité, les circonstances le justifiaient (art. 11)	100	

Normes relatives à l'enregistrement des chiens auprès de la municipalité

h)	Nombre total de chiens, peu importe le poids et le potentiel de dangerosité (art. 16)	101	257
i)	Nombre total de chiens dont le poids est de plus 20 kg (art. 16)	102	131
j)	Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux (art. 16)	103	

Règlement

k)	La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement?	104	☐	☒ X

Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement

QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité		OUI	NON
1. Est-ce que le rapport financier est consolidé? Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».	1	X	
Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?	2	X	
2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?	3	X	

Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?	4		X
4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?	5		X
5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?	6		X

La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.

6. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?	7		X
Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?	8		

Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.

Informations additionnelles

Nom du directeur général	9	Luc Lafontaine
Adresse courriel du directeur général	10	directiongenerale@muni.lacsuperieur.qc.ca

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

[X] J'atteste que le présent rapport financier consolidé transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.

[X] Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.

[X] Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil :	2026-11-03
Nom du signataire :	Martin Pelchat
Fonction du signataire :	Directeur des finances
Date de transmission au Ministère :	2026-11-06
Date et heure de la dernière modification :	2026-11-06 08:49

Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

Municipalité de Lac-Supérieur | 78095 |

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé[1]
Revenus						
Fonctionnement	1	9 156 954	8 239 404	9 225 782	411 717	9 379 021
Investissement	2	283 504	4 288 287	87 655		87 655
	3	9 440 458	12 527 691	9 313 437	411 717	9 466 676
Charges	4	8 098 932	9 145 230	8 650 803	441 108	8 833 433
Excédent (déficit) lié aux activités	5	1 341 526	3 382 461	662 634	(29 391)	633 243
Moins : revenus d'investissement	6	(283 504)	(4 288 287)	(87 655)	( )	(87 655)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	1 058 022	(905 826)	574 979	(29 391)	545 588
Éléments de conciliation à des fins fiscales						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	802 847	884 601	816 857	71 494	888 351
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9					
Remboursement de la dette à long terme	10	(241 000)	(285 200)	(285 200)	(47 347)	(332 547)
Affectations						
Activités d'investissement	11	(220 105)	(78 000)	(182 247)	((7 213))	(175 034)
Excédent (déficit) accumulé	12	165 134	288 389	(28 990)		(28 990)
Autres éléments de conciliation	13	9 748	96 036	24 066		24 066
	14	516 624	905 826	344 486	31 360	375 846
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15	1 574 646		919 465	1 969	921 434

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024	2025		2024
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé	Total consolidé
Actifs financiers					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	3 340 454	5 663 405	5 718 815	3 388 599
Débiteurs	2	3 069 733	1 561 288	1 636 424	3 081 833
Prêts	3	41 496	41 496	41 496	41 496
Placements de portefeuille	4				
Autres	5				
	6	6 451 683	7 266 189	7 396 735	6 511 928
Passifs					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7				
Emprunts temporaires	8			57 247	
Créditeurs et charges à payer	9	994 492	879 950	961 902	1 012 867
Revenus reportés	10	1 065 377	1 351 760	1 362 170	1 075 941
Dette à long terme	11	2 687 900	2 402 700	2 586 696	2 916 582
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12				
Autres	13				
	14	4 747 769	4 634 410	4 968 015	5 005 390
Actifs financiers nets (dette nette)	15	1 703 914	2 631 779	2 428 720	1 506 538
Actifs non financiers					
Immobilisations corporelles	16	14 040 121	13 845 677	14 191 125	14 409 341
Autres	17	344 996	274 214	275 520	346 243
	18	14 385 117	14 119 891	14 466 645	14 755 584
Excédent (déficit) accumulé					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	19	3 168 972	3 994 482	4 029 000	3 201 525
Excédent de fonctionnement affecté	20	1 144 301	1 073 517	1 073 517	1 144 301
Réserves financières et fonds réservés	21	24 532	162 844	162 844	24 532
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	22	( )	( )	( )	( )
Financement des investissements en cours	23	342 786	21 630	(30 644)	342 786
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24	11 408 440	11 499 197	11 660 648	11 548 978
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	25				
	26	16 089 031	16 751 670	16 895 365	16 262 122

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23

DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES ET DE FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Ingénieurs	1.1	1 149	1 149
▪ Projet Nature	1.2	50 000	50 000
▪ CER (RIDR)	1.3	13 122	13 122
▪ Inventaire RINOL	1.4	170	170
▪ Archivage	1.5	11 823	11 823
▪ Aqueduc Fraternité	1.6	16 000	16 000
▪ Plans directeurs	1.7	11 239	25 708
▪ Kiosque Domaine Roger	1.8	9 614	20 000
▪ Ressource communications	1.9	5 718	5 718
▪ Diagnostic organisationnel	1.10	11 612	11 612
▪ Réparation drain	1.11	406	11 054
▪ Ponceaux	1.12	5 250	5 250
▪ Travaux sur boîtes de camion	1.13	4 019	4 019
▪ Projets environnementaux	1.14	20 912	43 047
▪ Travaux hôtel de ville	1.15	400 000	400 000
▪ Coeur Villageois	1.16	117 449	128 798
▪ Stationnement halte municipale	1.17	29 397	29 397
▪ Parc Riverain	1.18	22 295	22 295
▪ Consultant	1.19	5 774	5 774
▪ Analyse de données	1.20	8 918	8 918
▪ Logiciel	1.21	9 525	9 525
▪ Bâtiment piscine	1.22	130 525	130 525
▪ Rénovations bibliothèque	1.23	18 750	18 750
▪ Journal du patrimoine et balado	1.24	4 000	4 000
▪ Matériel informatique 2025	1.25	238	6 000
▪ Plan stratégique	1.26	5 372	6 816
▪ Accès - personnes à mobilité réduite	1.27	37 500	37 500
▪ Petits équipements voirie	1.28	2 319	13 453
▪ Expertise des sols	1.29	20 000	20 000
▪ Boîte d'hiver camion #38	1.30	13 000	13 000
▪ Plan directeur - Lac	1.31	27 000	27 000
▪ Étude stratégique (myriophylle à épis)	1.32	1 713	6 378
▪ Plan directeur - Parcs, sentiers et espaces verts	1.33	25 000	25 000
▪ Clôture piscine	1.34	2 500	2 500
▪ Travaux locaux salle communautaire	1.35	10 000	10 000
▪ Étude de faisabilité - Égout et aqueduc	1.36	21 208	
	2	1 073 517	1 144 301
Organismes contrôlés et partenariats[1]	3		
	4	1 073 517	1 144 301
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	5		
Autres			
▪	6.1		
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats	7		

DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES ET DE FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	8	149 644	
Organismes contrôlés et partenariats	9		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Administration municipale	10	5 200	532
Organismes contrôlés et partenariats	11		
Fonds local d'investissement	12		
Fonds local de solidarité	13		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	14	8 000	24 000
Autres			
▪	15.1		
	16	162 844	24 532
	17	1 236 361	1 168 833

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S23

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	2 402 700	2 683 232
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	3 067 430	3 344 776

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
		Total consolidé	Total consolidé
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	1 958 996	2 215 082
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	627 700	701 500
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7		
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9		
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	2 586 696	2 916 582

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
Fonctionnement					
Taxes	12	6 930 254	6 781 421	6 971 711	6 971 711
Compensations tenant lieu de taxes	13	188 010	257 033	255 730	255 730
Quotes-parts	14				
Transferts	15	444 171	409 761	438 784	438 784
Services rendus	16	414 321	399 225	443 809	446 221
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	907 810	323 250	874 866	874 866
Autres	18	272 388	68 714	240 882	391 709
	19	9 156 954	8 239 404	9 225 782	9 379 021
Investissement					
Taxes	20				
Quotes-parts	21				
Transferts	22	208 055	4 288 287	87 655	87 655
Autres	23	75 449			
	24	283 504	4 288 287	87 655	87 655
	25	9 440 458	12 527 691	9 313 437	9 466 676

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations	Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
Administration générale	1	1 447 527	1 364 744	31 861	1 396 605	1 396 605	1 455 584
Sécurité publique							
Police	2	631 472	634 664		634 664	634 664	589 793
Sécurité incendie	3	579 921	600 966	50 640	651 606	651 606	570 007
Autres	4	15 796	15 172		15 172	15 172	12 709
Transport							
Réseau routier	5	2 628 443	2 627 868	597 142	3 225 010	3 225 010	2 637 261
Transport collectif	6	33 294	30 926		30 926	30 926	31 791
Autres	7						
Hygiène du milieu							
Eau et égout	8	132 873	321 821	48 685	370 506	370 506	378 520
Matières résiduelles	9	597 080	570 120		570 120	742 564	718 314
Autres	10	366 528	350 038		350 038	350 038	256 904
Santé et bien-être	11	23 200	8 814		8 814	8 814	11 147
Aménagement, urbanisme et développement							
Aménagement, urbanisme et zonage	12	451 848	386 887	12 215	399 102	399 102	393 884
Promotion et développement économique	13	31 576	32 039		32 039	32 039	41 908
Autres	14						
Loisirs et culture	15	1 177 919	772 304	76 314	848 618	848 618	817 183
Réseau d'électricité	16						
Frais de financement	17	143 152	117 583		117 583	127 769	112 339
Effet net des opérations de restructuration	18						
	19	8 260 629	7 833 946	816 857	8 650 803	8 833 433	8 027 344
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20	884 601	816 857	(816 857)			
	21	9 145 230	8 650 803		8 650 803	8 833 433	8 027 344

Extrait du rapport financier, page S28

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Réalisations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé[1]
Revenus d'investissement	1	283 504	87 655		87 655
Éléments de conciliation à des fins fiscales					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2	(1 145 829)	(646 477)	(47 722)	(694 199)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3	(50 000)	( )	( )	( )
Financement à long terme des activités d'investissement	4	910 000		2 661	2 661
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	220 105	182 247	(7 213)	175 034
Excédent accumulé	6	637 011	60 089		60 089
	7	571 287	(404 141)	(52 274)	(456 415)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8	854 791	(316 486)	(52 274)	(368 760)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S14